

## Hallituksen toimintakertomus ja Tilinpäätös 2021

### Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus  
Tilinpäätös

Tuloslaskelma  
Tase  
Tilinpäätöksen liitetiedot  
Allekirjoitukset  
Tase-erittelyt

*Lähellä ja tukena*

## Hallituksen toimintakertomus 2021

Omaishoitajaliitto toimii omaishoitajien ja omaishoitoperheiden aseman parantamiseksi ja tukemiseksi, tukee jäsenyhdistystensä toimintaa sekä tekee kansainvälistä yhteistyötä. Omaishoitoyhteisön – liiton ja yhdistysten visiona on yhteiskunta, jossa omaishoitajuuden tunnustetaan koskevan jokaista ja vaikuttavan kaikilla yhteiskuntapolitiikan alueilla. Liitto pyrkii vahvistamaan myös omaishoitoyhteisöä ja jäsenyhdistysten vapaaehtoistoiminnan resursseja. Vuonna 2021 liiton perustamisesta tuli kuluneeksi 30 vuotta.

Liitolla on 69 jäsenyhdistystä, joista noin puolet on saanut pääosan tulorahoituksestaan STEAlta valtionavustuksia ja noin puolet toimii täysin vapaaehtoisesti. Vuoden lopussa jäsenyhdistykseen kuului 11 490 jäsentä (12 099, v. 2020). Yhdistyksistä erosi vuoden aikana 1 802 ja niihin liittyi 1 166 uutta jäsentä. Vuoden lopussa liitolla oli 1 289 tukijäsentä. Korona vaikutti yhä niin omaishoitajien kuin liiton ja yhdistysten toimintoihin, mutta hybriditoiminnat olivat jo tuttuja ja osan aikaa vuodesta pystyttiin yhdistyksissä järjestämään myös kasvokkaisia tapahtumia.

### Vahvaa vaikuttamista

Vaikuttamistyö ja toimintavuoden useat toiminnot painottivat työikäisten omaishoitajien tarpeita. Vaikuttamistyö kohdistui myös kuntavaalien ja aluevaalien yhteydessä ehdokkaisiin ja suureen yleisöön: Liitto tuotti valtakunnallisen kuntavaalipaneelin verkossa ja levitti animaatiovideota, joka koski omaishoitajien tarvitsemia palveluita ja omaishoitoa hyvinvointialueiden strategioissa. Liitto jätti yhteensä yhdeksän kannanottoa tai asiantuntijalausuntoa ja kahdeksan STT Info-tiedotetta. Ne liittyivät työikäisten omaishoitajien asemaan perhevapaaudistuksessa ja sopimusomaishoitoon valtion talousarviossa. Liittoa kuultiin eduskunnassa kaksi kertaa: sosiaali- ja terveystieteiden valiokunnassa ja valtiovarainvaliokunnassa. Liitto tapasi perhe- ja peruspalveluministerin aiheena omaishoitostrategia ja työministerin aiheena omaishoitajien työttömyysturva. Liitto vastasi sihteeriydestä kolme kertaa kokoontuneelle eduskunnan omaishoidon tukiryhmälle.

Eurocarersin kanssa tehty tutkimusyhteistyö koronan vaikutuksista omaishoitajien elämään eri Euroopan maissa pohjusti vaikuttamista myös kansallisesti. Liitto toimi aktiivisesti Eurocarerissä muutoinkin. Omaishoitajaliiton toiminnanjohtaja on Eurocarersin puheenjohtaja. Maailmanlaajuisessa yhteistyössä IACOn (International Alliance of Caregivers Organizations) tuotettiin mm. tietoja omaishoidosta Suomessa.

30-vuotisjuhlavuoden kunniaksi valmistui dokumentti omaishoidosta ja liiton historiasta. Liitto järjesti verkkosyntymäpäivät jäsenyhdistysten kanssa ja toteutti Euroopan omaishoitajien päivänä 6.10. striimattun omaishoitoparlamentin oheistapahtumineen Helsingissä ”Omaishoidolla on merkitystä” -teemalla. Yhteistyössä Kirkkohallituksen kanssa liitto oli mukana Kangasalan kirkosta televisioidussa juhlaohjelman palveluksessa. Lisäksi liitto toteutti kahden radiokanavan kanssa toivelaulukonsertit. Omaishoitajien valtakunnallisella viikolla marraskuussa monet omaishoitajayhdistykset järjestivät omia tapahtumiaan, ja viikon pääjuhla striimattiin Kuopiosta tasavallan presidentti Sauli Niinistön omaishoitajille lähettämine tervehdyksineen.

Liitto kutsuttiin mukaan THL:n omaishoidon kriteerien yhdenmukaistamista selvittävän hankkeen ohjausryhmään marraskuussa. Liitto jatkoi vaikuttamistaan Vanhus- ja eläkeasian neuvottelukunnan jäsenenä ja Kelan järjestöjen yhteistyöryhmässä. Lisäksi liitto toimi aktiivisesti Suomen sosiaali ja terveys ry:n kanssa monissa järjestötoimintaa ja sosiaaliturvaa koskevissa kysymyksissä.

Juhlavuoden nimissä panostettiin viestintään. Liitolta pyydettiin asiantuntijalausuntoja useisiin medioihin mm. Ylelle ja MTV3:lle. Myös Helsingin Sanomat nosti omaishoitoa pääkirjoituksessaan Euroopan omaishoitajien päivänä. Lisäksi liitto välitti omaishoitajia haastateltaviksi medioille yhdessä yhdistysten

kanssa. Liiton omat mediat, Lähellä-lehti, verkkosivut ja some-kanavat, tukivat entiseen tapaan liiton strategisia tavoitteita ja välittivät tietoa omaishoitokysymyksistä myös omaishoitajille.

#### Alueellinen vaikuttaminen ja jäsenyhdistysten tukeminen

Liiton aluetoiminta vaikutti lukuisissa asiantuntija- ja yhteistyöryhmissä omaishoitajien tuen ja palveluiden saatavuuteen, saavutettavuuteen ja laatuun. Liitto tuki jäsenyhdistyksiä niiden vaikuttamistoiminnassa ja edisti yhdistysten yhteisen vaikuttamistyön suuntautumista hyvinvointialueittain. Tätä varten liiton hallitus hyväksyi erilliset yhdistysten hyvinvointialueelliset vaikuttamislinjaukset.

Jäsenyhdistysten toimijoille suunnatut lukuisat verkkokoulutukset ja -tilaisuudet tähtäsivät osaamisen sekä kansalais- ja vapaaehtoistoiminnan vahvistamiseen. Liitto välitti tietoa yhdistystoimijoille uusitulla Ajantasa-uutiskirjeellä kuukausittain ja tuotti yhdistystoiminnan materiaaleja Yhdistysverkko-alustalle. Yhdistyksiä tuettiin myös suorilla yhdistyskontakteilla. Digisti-hankkeen myötä vuonna 2020 uusitun jäsenrekisterin käytön mahdollistuminen laajemmin yhdistyksissä edisti jäsenpalvelujen digitaalista kehittämistä edelleen.

#### Neuvontaa ja omaishoitajille suunnattavien hyvinvointihankkeiden tukemista

Liitto tarjosi entiseen tapaan puhelin- ja chatneuvontaa pääsääntöisesti omaishoitajille, mutta myös muille omaishoidon toimijoille. Koronaepidemian alussa kesällä 2020 käynnistetty vertaischat ei kuitenkaan saavuttanut omaishoitajia tai sille ei ollut tarvetta, joten se lopetettiin vuoden lopussa. Neuvontaa antoivat liiton ja chatissä myös yhdistysten työntekijät sekä vertaisneuvojat. Työntekijät yhteiskehittivät neuvonnan sisältöjä ja periaatteita mm. teams-tapaamisissa.

Omaishoitajien hyvinvointia edistävää OmaisOiva-toimintaa (OO) toteutti omalla STEA-avustuksellaan 28 jäsenyhdistystä. Liitto koordinoi valtakunnallisesti OO-toimintaa, tuotti materiaaleja ja koulutti yhdistystoimijoita ja niiden työntekijöitä omaishoitajien hyvinvoinnin sisältökysymyksissä. Osa koulutuksista suuntautui yhteistyökumppaneille. Liiton OO-toiminnoissa järjestettiin myös hyvinvointiwebinaareja kohdennetusti omaishoitajille. STEA-avustusrahoitus erityisryhmien lomatoimintaan päättyi toimintavuonna ja toiminta integroitiin osaksi OO-toimintaa. Lomayhteistyö jatkui Maaseudun Terveys- ja Lomahuolto ry:n kanssa, ja liitto tiedottaa edelleen lomista ja hankkii vapaaehtoispuhjalta toimivia lomaohjaajia omaishoitajien tuetuille lomille.

#### Hanketoimintaa kohdennetusti eri kohderyhmille

Vuonna 2020 käynnistynyt Rahheet riittämään –ikäntyviä läheisiään hoitavien työikäisten omaishoitajien tukihanke jatkoi toimintavuonna suunnitelman mukaisesti ja jatkuu vuoden 2022. Hanke vahvistaa omaishoitajien toimijuutta tarjoamalla tietoa tietopankissa ja mallintaa yhdistysten työikäisille suunnattua vertaisryhmätoimintaa. Toimintavuonna hanke toteutti viestintätoimisto Noonkollektiivin kanssa erityisen some-kampanjoinnin jäsenyhdistysten ja hankkeen yhteistyökumppaneiden kanssa. Hanke selvittää myös tarvittavia ratkaisuja sosiaaliturvan ja työlainsäädännön uudistamiseksi. Hanke tuottaa asiantuntijatietao yleisemmin liiton vaikuttamistyöhön.

Nuorten hoivaajien Jangsterihanke jatkoi teematietoisuuden levittämisessä, nuorten hoivaajien tunnistamisessa sekä monipuolisessa kansallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä. Kuppi nurin -hanke, jonka tavoite oli ehkäistä haitallista päihteidenkäyttöä omaishoitoperheissä, päättyi toimintavuonna. Sen tuottamia tukimuotoja ja materiaalia levitettiin ammattilaisille. Kuppi nurin -hankkeen toimintamallit integroituvat osaksi OmaisOiva-toimintoja.

Vuosina 2021-2022 toteutettava Miten jaksat omaishoitaja – hanke käynnistyi elokuussa. Hanke on uudenlainen avaus liitossa, kun kohderyhmänä ovat kuntien omaishoidon ammattilaiset. Hanke kehittää työkaluja omaishoidon mielen hyvinvoinnin edistämiseen mm. mielen hyvinvoinnin kysymysten puheeksi

ottamisen toimintamallia. Hanke toteutetaan yhdessä kolmen liiton jäsenyhdistyksen kanssa ja näiden yhdistysten toiminta-alueiden pilottikuntien kanssa Etelä-Savossa, Pirkanmaalla ja Lapissa.

Vuosina 2020-2022 liitto on mukana Miina Sillanpään Säätiön hallinnoimassa ja koordinoimassa Tunne voimavarasi hankkeessa, joka kehittää välineitä ikääntyvien omaishoitajanaisten jaksamiseen ja hyvinvointiin sekä ehkäisee kaltoinkohtelua omaishoitosuhteissa. Hanke tekee yhteistyötä myös omaishoitajayhdistysten kanssa. Mukana ovat myös Maria Akatemia ja Kuntoutussäätiö.

Liiton koordinoimaan Suomen omaishoidon verkostoon kuuluu 23 jäsentä. Verkosto edisti tarkoituksensa mukaisesti jäsenjärjestöjen omaistoimintaa valtakunnallisesti ja alueilla, toetutti verkkotapahtumia sekä tuotti jäsentiedotetta ja piti yllä verkkosivustoa. Verkosto osallistui myös Eurocarersin toimintaan.

## Hallinto ja talous 2021

Hallitus piti kahdeksan kokousta, joista yhtä lukuun ottamatta kaikki olivat kokonaan verkkokokouksia. Talous- ja henkilöstöasioita käsitellyt työvaliokunta kokoontui yhdeksän kertaa.

Liiton 22.4. pidettyyn kevätkokoukseen osallistui 24 yhdistyksen edustajaa 23 yhdistyksestä ja 7.10. pidettyyn syykokoukseen 25 edustajaa 23 yhdistyksestä. Syyskokouksen puheenjohtajana toimi eduskunnan omaishoidon tukiryhmän jäsen, Suomen Kristillisdemokraattien puheenjohtaja Sari Essayah.

Liitossa tehtiin 20 henkilötyövuotta. Lisäksi liitolla oli kaksi provisiopalkkaista tukijäsenhankkijaa. Taloushallinto ulkoistettiin julkisen hankintakilpailutuksen perusteella Rantalainen Oy:lle ja siirtymä alkoi lokakuussa. Monet henkilöstömuutokset taloushallinnossa ja muissa toiminnoissa vaikuttivat toimintaan. Hallinnossa valmistauduttiin pitkäaikaisen talouspäällikön eläköitymiseen alkuvuonna 2022 ja sen myötä tehtäväkuvan muutokseen. Hallintovastaava aloitti marraskuussa. Liitossa oli useita irtisanoutumisia ja pitkäaikaisia poissaoloja, joiden vuoksi tehtiin sisäisiä henkilöstösiirtoja, päätettiin Kuppi nurin hanke suunniteltua aikaisemmin ja ulkoistettiin viestinnän tehtäviä. Uusia rekrytointeja oli hallintovastaavan lisäksi kaksi: suunnittelija ja viestinnän asiantuntija. Muutokset ja poissaolot vaativat henkilöstöltä paljon joustavuutta, mutta henkilöstömuutokset eivät ole näkyneet juurikaan kielteisesti liiton tavoitteiden saavuttamisessa.

Liitto kuuluu työnantajana Hyvinvointiala Hali ry:hyn. Alkuvuonna liitossa käynnistyi YT-neuvottelut, koska erityisryhmien lomatoiminnan avustusrahoitus loppui vuonna 2021. YT-neuvottelut keskeytyivät, kun yksi työntekijä irtisanoutui. Kaikki henkilöstön tiimi- ja kehittämispäivät toteutettiin verkossa. Liitto jatko Väestöliiton perheystävällinen työpaikka tunnukseen hakemiseen liittyvää prosessia. Työsuojelutoimikunta kokoontui kolme kertaa. Henkilöstön työhyvinvointitilaisuuksia ei koronan vuoksi järjestetty. Työterveyshuollosta vastasi sopimuksen mukaan Terveystalo Oy.

Liiton talous oli ylijäämäinen 25 756,62 euroa (57 328,08 euroa v. 2020). Taseen loppusumma oli 964 818,97 euroa (942 915,11 euroa v. 2020). Ylijäämää selittää, kuten vuonna 2020, erityisesti tapahtumien ja toimintojen toteuttaminen verkossa. Juhlavuoden tapahtumiin panostettiin koronan vuoksi suunniteltua enemmän. Varsinaisen toiminnan kulut olivat yhteensä 1 779 537,84 euroa (1 737 081,79 euroa v. 2020). Suurin kuluerä oli varsinaisen toiminnan henkilöstökulut 1 162 705,52 euroa, joka oli 65,3 prosenttia varsinaisen toiminnan toimintakuluista (1 247 396,69 euroa, 71,8 % v. 2020).

STEA:n myöntämiä avustuksia käytettiin 1 523 640,17 euroa. Jäsenyhdistyksille delegoitiin tästä summasta jäsenjärjestöavustuksina 57 800 euroa. STEA:n vuonna 2020 myöntämää investointiavustusta jäsenrekisterihankintaan nostettiin 18 948 euroa, vaikka avustusta oli myönnetty 56 000 euroa, koska hankinta pystyttiin tekemään alkuperäistä vuonna 2019 tehtyä arvioita edullisemmin. Vuotuiset rekisterin käyttökustannukset kuitenkin nousevat verrattuna aiempaan rekisteriin, mutta myös toimintamahdollisuudet ovat nykyaikaisemmat ja laajemmat yhdistyksillekin. Liitto vastaa

rekisterihankinnan investointikustannuksista 30 prosenttia, mikä on 8 119,96 euroa. Kuppi nurin hankkeen lopettaminen suunniteltua aiemmin henkilöstösiirtojen vuoksi tarkoitti, että hankkeelle myönnettyistä avustuksista jätettiin nostamatta 79 905,70 euroa. Hankkeelle oli myönnetty yhteensä 534 000 euroa vuosina 2017-2020.

Keskeinen tulo omassa varainhankinnassa oli yhdistysten jäsenmaksujen osuus, minkä oli 139 326,10 euroa (12,50 euroa/jäsen + 50 euroa/yhdistys). Liiton saamat tukijäsenhankinnan tuotot olivat 62 066 euroa. Lisäksi liitto sai Lähellä-lehden ilmoitusmyyntituottoja 12 760 euroa. Liitolla oli myös omaa pienimuotoista tuotemyyntiä. Vuonna 2020 Orion Oyj lahjoitti liitolle 12 360 euroa, josta vuonna 2021 jaettiin arpajaisien perusteella 8 673,41 euroa 87 omaishoitajalle lahjakortteina hotelliin/kylpylään tai korvauksena siivouksesta kotiin maksimissaan 100 euroa/omaishoitaja. Liitto maksoi arpajaisveroa 2 602,02 euroa. Liitolla on yritys yhteistyötä Essity Oy:n, Espero Care Oy:n ja Suvanto Care Oy:n kanssa. Yritysyhteistyötuotot olivat runsaat 30 800 euroa. Lisäksi liitto sai lahjoituksia esimerkiksi Suomen Sairaalatukku Oy:ltä.

Omaishoitajaliiton Helsingissä sijaitsevan keskustoimiston kahteen erilliseen toimistohuoneiston hallintaan oikeuttavat osakkeet ovat liiton omistuksessa kiinteistö Oy Helsingin Hämeentie 105:ssä. Huoneistojen hankintoihin saatua RAY-investointiavustusta (429 100 euroa) koskee palautusehdot vuosiin 2024 ja 2026 saakka. Toimistohuoneistojen osakkeiden markkina-arvo on noin 260 000 euroa ja kirjanpitoarvo on 170 309,92 euroa. Liiton aluetoimistot sijaitsevat vuokratiloissa Oulussa, Kuopiossa, Tampereella ja Salossa.

Liiton varoja on sijoitettuna rahasto-osuuksiin kirjanpitoarvoltaan 399 626,34 euroa. Rahasto-osuuksien markkina-arvo oli vuoden lopussa 415 267,05 euroa. Liitolla on myös 150 000 arvosta OP Tuotto-osuutta pääomasijoituksena. Sijoitukset tuottivat 2 706,85 euroa. Arvonlennusta kirjattiin 373,66 euroa. Vuonna 2019 saadusta 100 000 euron lahjoituksesta perustetusta Wihurin yhteisöpalkintorahastosta maksettiin 6 000 euroa. Rahaston pääoma oli toimintavuoden lopussa 88 000 euroa.

#### Tuleva kehitys

Ikääntyvien ihmisten määrä kasvaa ja vuoden 2023 alusta hyvinvointialueille rakentuva sosiaali- ja terveydenhuollon toiminta ovat lähivuosina keskeiset sosiaali- ja terveysalan muutokset, jotka haastavat koko yhteiskuntaa, mutta myös liittoa ja omaishoitajayhdistyksiä toimintoissaan ja vaikuttamistyössään. Omaishoito on laajasti esillä yhteiskuntapolitiikassa, koska hoivan tarve kasvaa ja resurssipulaa on niin sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisista kuin rahoituksesta sote-palveluihin. Omaishoitoyhteisönä liitto ja jäsenyhdistykset tukevat omaishoidon kehittämistä, mutta painottavat, että sitovaan ja raskaaseen omaishoitoon ja läheisvastuuseen ryhtymisen tulisi aina olla vapaaehtoista.

Suomessa on parlamentaarisesti linjattu, mutta vielä päätöksiä eduskunnassa odottava, valtionavustusten siirtäminen valtion kehysbudjettiin ja irrottaminen veikkaustuotoista, mikä heijastuu myös liiton ja omaishoitajayhdistysten toimintaan tulevina vuosina. Vaikka avustustasoon ei yleisesti olisi tulossa suurta laskua, on avustuskäytännöjä jonkun verran niukkeneva. Avustusrahoitus on keskeisessä roolissa tulorahoituksessa liitossa ja omaishoitajayhdistyksissä. Vuonna 2021 liiton kokonaistuotosta 82,7 prosenttia oli Veikkauksen voittotuotoista jaettavia STEAn avustuksia (84,4 %, v. 2020). Osuuden pienentymistä selittää mm. mielenterveysstrategian mukainen STM:n eri rahoitus ja myös kasvaneet tukijäsentuotot. Vuodelle 2022 liitto saa K-kauppiasliitolta 110 000 euron lahjoituksen, joka suunnataan jäsenyhdistysten toteuttamaan virkistystoimintaan ikääntyneille omaishoitajille. Liitto palkkaa myös kolmannen tukijäsenhankkijan, jotta oman varainhankinnan tulosta voidaan kasvattaa.

Vuosille 2022-2024 liitto haki STEA-avustusta virtuaalisen omaishoitoyhteisön alustan kehittämiseen ja hankintaan sekä yhdistystoimijoiden digiosaamisen vahvistamiseen, mutta ei saanut avustusta. Vuosille 2023-2025 haetaan kahta kehittämisavustusta: 1) työikäisten omaishoitajien tuen kehittämiseen ja 2) Pohjanmaan ja Kymenlaakson vapaaehtoisohjauksen omaishoitotoiminnan vahvistamiseen.

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>1 601 179,16</b>	<b>1 603 940,06</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-1 162 705,52	-1 247 396,69
Muut kulut	-616 832,32	-489 685,10
	<hr/>	<hr/>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-1 779 537,84</b>	<b>-1 737 081,79</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-178 358,68</b>	<b>-133 141,73</b>
<b>Varainhankinta</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>237 532,45</b>	<b>228 390,03</b>
<b>Kulut</b>	<b>-32 624,97</b>	<b>-38 526,60</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>204 907,48</b>	<b>189 863,43</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>26 548,80</b>	<b>56 721,70</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>		
Sijoitustuotto	2 706,85	1 143,68
Arvonlennus OP-Euro A	-373,66	
	<hr/>	
	2 333,19	
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>28 881,99</b>	<b>57 865,38</b>
<b>Poistot</b>	<b>-3 125,37</b>	<b>-537,30</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>25 756,62</b>	<b>57 328,08</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>25 756,62</b>	<b>57 328,08</b>

TASE	31.12.2021	31.12.2020
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	2 781,58	3 708,77
Huoneiston peruseräparannus	6 594,54	8 792,72
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>9 376,12</b>	<b>12 501,49</b>
<b>Osakkeet ja osuudet</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	170 409,92	170 409,92
<b>Osakkeet ja osuudet yhteensä</b>	<b>170 409,92</b>	<b>170 409,92</b>
<b>Sijoitukset</b>	549 626,34	250 000,00
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>729 412,38</b>	<b>432 911,41</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	1 589,20	1 781,19
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset vuokravakuudet	3 491,99	3 491,99
<b>Muut saamiset</b>		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	25 770,70	18 123,44
Siirtosaamiset	26 076,49	38 584,74
<b>Muut saamiset yhteensä</b>	<b>51 847,19</b>	<b>56 708,18</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	178 478,21	448 022,34
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>235 406,59</b>	<b>510 003,70</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>964 818,97</b>	<b>942 915,11</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
<b>Vapaat rahastot</b>		
Wihurin yhteisö-palkinto -rahasto	88 000,00	94 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	381 071,74	323 743,66
Tilikauden yli-/alijäämä	25 756,62	57 328,08
Lahjoituksen siirto rahastoon		
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>494 828,36</b>	<b>475 071,74</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Lyhtyaikainen</b>		
Saadut ennakot		12 360,00
Ostovelat	12 965,80	24 909,36
Siirtovelat	457 024,81	430 574,01
<b>Lyhtyaikaiset velat yhteensä</b>	<b>469 990,61</b>	<b>467 843,37</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>469 990,61</b>	<b>467 843,37</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>964 818,97</b>	<b>942 915,11</b>

Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2021

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu PMA:n (1753/2015) pienyrittysäännöstöä noudattaen.

**Kuluva käyttöomaisuus**

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu poistojen jälkeiseen hankintamenoon.

**Sijoitukset**

**Osakkeet ja osuudet**

Kiinteistöosakeyhtiö Helsingin Hämeentie 105, huoneisto A 18, 283 m<sup>2</sup>. Osakenumerot 38658-40096,

Autopaikka 18 osakkeet 40573-40600 ja autopaikka 19 osakkeet 40601-40628.

Huoneisto hankittu 10.3.2003, hankintameno 399 359,52 euroa.

Hankintaan saatu RAY-investointiavustusta 279 100 euroa. Palautusehto voimassa vuoteen 2024.

Kirjanpitoarvo 31.12.2021 120 259,52 euroa. Huoneisto on liiton toimistotilana.

Kiinteistöosakeyhtiö Helsingin Hämeentie 105, huoneisto A 1, 179 m<sup>2</sup>. Osakenumerot 5156-6062.

Huoneisto on hankittu 11.2.2005, hankintameno 200 050,40 euroa. Hankintaan saatu RAY-investointi-

avustusta 150 000 euroa. Palautusehto voimassa vuoteen 2026. Kirjanpitoarvo 31.12.2021 50 050,40 euroa.

Huoneisto on liiton koulutus- ja toimistotilana.

Merkitty OP:n jäsenosuus 3.5.2020, 100 euroa.

**Rahastosijoitukset**

Op-Private Strategia 25 A, 3.5.2019 on merkitty 711,34 osuutta hankintakurssiin 140,58 euroa, yhteensä 100 000 euroa.

ja 23.12.2019 on merkitty 339,97 osuutta hankintakurssiin 147,07 euroa, yhteensä 50 000 euroa.

Helsingin Seudun Osuuspankki, 3.5.2019, on merkitty tuotto-osuus nimellisarvona 50 000 euroa ja 12.5.2021 100 000 euroa.

Tuotto-osuuksia maksettu 2 706,85 euroa.

OP-vuokratuotto B, 23.12.2019, merkitty nimellisarvoon 50 000 euroa.

OP-Euro A, 12.05.2021, merkitty 9341, 43 osuutta hankintakurssiin 21,41 euroa, yhteensä 200 000 euroa.

Markkina-arvo 31.12.2021 199 624,34 euroa.

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon.

**Saamiset**

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon.

**Oma pääoma**

**Vapaat rahastot**

Wihurin yhteistöpalkinto -rahasto on perustettu 11.12.2019. Rahaston alkupääoma on Jenny ja Antti Wihurin rahaston

yhteisöpalkinto 100 000 euroa. Rahastosta maksettiin apurahoja 6 000 euroa vuonna 2021.

Tuloslaskelman liitetiedot

**1. Varsinainen toiminta**

**Yleishallinto**

**Tuotot**

STEA-avustus	807 000,00	807 000,00
<b>Muut tuotot</b>		
Koulutustuotot	623,00	1 018,06
Ilmoitustuotot	12 760,00	13 920,00
Muut tuotot	5 661,00	27 346,79
<b>Muut tuotot yhteensä</b>	<b>19 044,00</b>	<b>42 284,85</b>
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>826 044,00</b>	<b>849 284,85</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-584 304,14	-605 202,78
Vuokrat	-43 368,94	-37 575,16
Toimintakulut	-311 898,70	-233 302,42
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-939 571,78</b>	<b>-876 080,36</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-113 527,78</b>	<b>-26 795,51</b>



Omaishoitajaliitto ry

31.12.2021

	2021	2020
<b>Kohdennetut avustukset (Ak)</b>		
<b>Ak3 Tukea omaishoidon erityistilanteisiin</b>		
<b>Tuotot</b>		
STEA-avustus	114 543,97	114 229,02
STEA palautettava avustus	-93 557,92	-63 543,97
Koulutustuotot	0,00	154,00
Muut tuotot	3 496,84	1 784,28
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>24 482,89</b>	<b>52 623,33</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-19 905,25	-44 885,19
Toimintakulut	-4 577,64	-7 738,29
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-24 482,89</b>	<b>-52 623,48</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ak5 Omaishoidon verkosto</b>		
<b>Tuotot</b>		
STEA-avustus	42 279,84	37 147,67
STEA siirtyvä avustus	-9 843,71	-6 649,84
Muut tuotot	1 320,21	1 322,45
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>33 756,34</b>	<b>31 820,28</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-29 268,65	-26 532,28
Toimintakulut	-4 487,69	-5 288,00
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-33 756,34</b>	<b>-31 820,28</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ak6 Paikallisyhdistysten avustukset</b>		
<b>Tuotot</b>		
STEA-avustus	55 450,00	70 000,00
STEA siirtyvä avustus	2 350,00	-2 350,00
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>57 800,00</b>	<b>67 650,00</b>
<b>Kulut</b>		
<b>Paikallisyhdistyksille siirretyt avustukset</b>	<b>57 800,00</b>	<b>67 650,00</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ak8 OmaisOiva</b>		
<b>Tuotot</b>		
STEA-avustus	277 593,59	267 378,92
STEA siirtyvä avustus	-41 104,45	-53 593,59
Koulutustuotot	1 068,00	1 076,60
Muut tuotot	4 254,52	3 288,13
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>241 811,66</b>	<b>218 150,06</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-210 424,69	-185 073,52
Toimintakulut	-31 386,97	-33 076,54
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-241 811,66</b>	<b>-218 150,06</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ak1467 Jangsterit - nuoret hoivaajat</b>		
<b>Tuotot</b>		
STEA-avustus	105 050,11	104 638,72
STEA siirtyvä avustus	-30 153,65	-40 050,11
Muut tuotot	1 004,12	332,75
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>75 900,58</b>	<b>64 921,36</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-61 704,56	-56 254,82
Toimintakulut	-14 196,02	-8 666,54
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-75 900,58</b>	<b>-64 921,36</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Omaishoitajaliitto ry**

**31.12.2021**

**C2230 Pähdeongelman kanssa elävien omaishoitoperheiden elämäntilanteen ja tuen tarpeita koskevan tutkimus- ja kokemustiedon kokoamiseen ja levittämiseen 2017-2020 (Kuppi nurin)**

**Tuotot**

Stea-avustus	127 595,18	176 313,52
STEA palautettava avustus	-79 905,70	-42 595,08
Muut tuotot	233,72	587,49

**Tuotot yhteensä**

**47 923,20 134 305,93**

**Kulut**

Henkilöstökulut	-36 396,60	-107 919,26
Toimintakulut	-11 226,60	-26 386,67

**Kulut yhteensä**

**-47 623,20 -134 305,93**

0,00 0,00

**C7039 Liiton- ja jäsenjärjestöjen jäsen-/sidosryhmärekisteri- ja tapahtumahallintaohjelmiston uusiminen 2020 (Digisti II)**

**Tuotot**

Stea-avustus	25 826,22	61 000,00
STEA palautettava avustus	-10 764,13	-6 826,22

**Tuotot yhteensä**

**15 062,09 54 173,78**

**Kulut**

Henkilöstökulut	-14 996,68	-48 525,53
Toimintakulut	-65,41	-5 648,25

**Kulut yhteensä**

**-15 062,09 -54 173,78**

0,00 0,00

**C7057 Ikääntyviä läheisiään hoitavien työikäisten omaishoitajien tukihanke 2020-2022 (Rahkeet riittämään)**

**Tuotot**

Stea-avustus	196 414,87	106 000,00
STEA siirtyvä avustus	-4 561,73	-24 114,87
Muut tuotot	508,08	

**Tuotot yhteensä**

**192 361,22 81 885,13**

**Kulut**

Henkilöstökulut	-109 618,09	-71 183,08
Toimintakulut	-82 743,13	-10 702,05

**Kulut yhteensä**

**-192 361,22 -81 885,13**

0,00 0,00

**C8033 Neuvonta- ja tukichatin laajentaminen ja vertaischatin käynnistäminen (Omaischat ja vertaischat - ohjausta, tietoa ja keskusteluapua)**

**Tuotot**

Stea-avustus	48 369,61	0,00
STEA palautettava avustus	-41 121,22	20 560,61
Muut tuotot		104,00

**Tuotot yhteensä**

**7 248,39 20 664,61**

**Kulut**

Toimintakulut	-7 248,39	-20 664,61
---------------	-----------	------------

**Kulut yhteensä**

**-7 248,39 -20 664,61**

0,00 0,00

**B6994 Jäsenrekisteri- ja tapahtumahallintaohjelmiston sekä liiton ja paikallisyhdistysten yhteisen työskentelyalustaohjelmiston hankintaan**

**Tuotot**

Stea-avustus	18 948,00	0,00
STEA siirtyvä avustus	-14 756,00	14 756,00

**Tuotot yhteensä**

**4 192,00 14 756,00**

**Kulut**

Toimintakulut	-12 311,96	-14 756,00
---------------	------------	------------

**Kulut yhteensä**

**-12 311,96 -14 756,00**

**Alijäämä katettu omasta varainhankinnasta**

**-8 119,96 0,00**

Omaishoitajaliitto ry

31.12.2021

Yhteishanke Miina Sillanpään säätiön kanssa  
C6975 Ikääntyvien omaishoitajanaisten aggressio voimavarana 2020-2022  
(Tunne voimavarasi)

**Tuotot**

Stea-avustus	27 987,29	8 704,58
STEA siirtyvä avustus		

**Tuotot yhteensä**

**Kulut**

Henkilöstökulut	-25 109,51	-8 614,33
Toimintakulut	-2 877,78	-90,25

**Kulut yhteensä**

	<b>-27 987,29</b>	<b>-8 704,58</b>
	0,00	0,00

Valtionavustus mielenterveys osaamista vahvistaviin hankkeisiin  
VN/9893/2021-STM-4  
Miten jaksat omaishoitaja?

**Tuotot**

Valtionavustus	22 242,38	
----------------	-----------	--

**Tuotot yhteensä**

**Kulut**

Henkilöstökulut	-19 157,86	
Toimintakulut	-3 084,52	

**Kulut yhteensä**

	<b>-22 242,38</b>	
	0,00	

**Varsinaisen toiminnan kulujäämä**

	<b>-113 527,78</b>	<b>-26 795,51</b>
--	--------------------	-------------------

**2. Henkilöstökulut**

**Henkilöstön lukumäärä 20**

Palkat ja palkkiot	928 728,71	1 000 055,53
Eläkekulut	159 671,91	156 822,72
Muut pakolliset henkilösivukulut	25 780,60	22 731,92
Muut henkilöstökulut	48 524,30	67 786,52
<b>Yhteensä</b>	<b>1 162 705,52</b>	<b>1 247 396,69</b>

**3. Vuokra- ja vastikekulut**

**Toimitilavuokra- ja vastikekulut**

Vastike Hämeentie 105, Helsinki	23 463,52	20 753,28
Alueellisten toimistojen vuokrat	26 870,26	26 389,44
<b>Yhteensä</b>	<b>50 333,78</b>	<b>47 142,72</b>

**Taseen liitetiedot**

**Vastaavaa**

**Poistot**

Koneet ja kalusto 1.1.	3 708,77	143,53
Hankinnat tilikauden aikana		3 720,25
Poistot	-927,19	-155,01
<b>Koneet ja kalusto 31.12.</b>	<b>2 781,58</b>	<b>3 708,77</b>

**Huoneiston peruseräparannus**

Huoneiston peruseräparannus	8 792,72	9 175,01
Poisto	-2 198,18	-382,29
<b>Huoneisto</b>	<b>6 594,54</b>	<b>8 792,72</b>

**Vastattavaa**

**Vapaat rahasto**

Wihurin yhteisöpalkinto -rahasto	88 000,00	94 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä	381 071,74	323 743,66
Tilikauden yli-/alijäämä	25 756,62	57 328,08
Lahjoituksen siirto rahastoon		0,00
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>406 828,36</b>	<b>381 071,74</b>

**Oma pääoma 31.12.**

	<b>494 828,36</b>	<b>475 071,74</b>
--	-------------------	-------------------

**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

Vuokravakuudet 650 euroa Kuopion toimistosta. Vuokranantaja Pohjois-Savon Syöpäyhdistys ry,  
2841,99 euroa Tampereen toimistosta. Vuokranantaja Eka / Multi BusinessCompany Oy.

**Vuokra-vastuut**

Siemens Financial Services Ab, kopiokone, vuokra-aika 1.3.2020-28.2.2024, jäljellä oleva vastuu 5 650,70 euroa.

Saadut STEA-avustukset	2021	2020
<b>Yleisavustus AY1</b>	807 000,00	807 000,00
<b>Kohdennetut toiminta-avustukset</b>		
AK3 Omaishoidon erityistilanteiden tukemiseen	51 000,00	102 000,00
Siirtyvä avustus ed. vuodelta	63 543,97	12 229,17
AK5 Omaishoidon verkoston toimintaan	35 630,00	35 630,00
Siirtyvä avustus ed. vuodelta	6 649,84	1 517,67
AK6 Paikallisyhdistysten toimintaan	55 450,00	70 000,00
Siirtyvä avustus ed. vuodelta	0,00	0,00
AK8 Omaishoitoperheiden jaksamisen tukemiseen lähialue toimintana (OmaisOiva)	224 000,00	244 000,00
Siirtyvä avustus ed. vuodelta	53 593,59	23 378,92
AK1467 Jangsterit - nuoret hoivaajat	65 000,00	80 000,00
Siirtyvä avustus ed. vuodelta	40 050,11	24 638,72
<b>Kohdennetut toiminta-avustukset yhteensä</b>	<b>594 917,51</b>	<b>593 394,48</b>
<b>Projektiavustus (nostetut)</b>		
C2230 Päihdeongelman kanssa elävien omaishoitoperheiden elämäntilanteen ja tuen tarpeita koskevan tutkimus- ja kokemustiedon kokoamiseen ja levittämiseen 2017-2020 (Kuppi nurin -hanke)	127 595,18	176 313,52
C7039 Liiton- ja jäsenjärjestöjen jäsen-/sidosryhmärekisteri- ja tapahtumahallintaohjelmiston uusiminen 2020 (Digisti II)	25 826,22	61 000,00
C7057 Ikääntyviä läheisiään hoitavien työikäisten omaishoitajien tukihanke 2020-2022 (Rahkeet riittämään)	196 414,87	106 000,00
C8033 Neuvonta- ja tukichatin laajentaminen ja vertaischatin käynnistäminen (Omaischat ja vertaischat - ohjausta, tietoa ja keskusteluapua)	48 369,61	0,00
B6994 Jäsenrekisteri- ja tapahtumahallintaohjelmiston sekä liiton ja paikallisyhdistysten yhteisen työskentelyalustaohjelmiston hankintaan	18 948,00	0,00
Yhteishanke Miina Sillanpään säätöön kanssa		
C6975 Ikääntyvien omaishoitajanaisten aggressio voimavarana 2020-2022 (Tunne voimavarasi)	27 987,29	8 704,58
<b>Avustukset yhteensä</b>	<b>1 847 058,68</b>	<b>1 752 412,58</b>

Tuloslaskelma

Tase

Atk tulosteena

---

**Tositelajit ja säilyttämistapa**

Muistiotositteet  
Ostolaskut  
Ostomaksut  
Myyntilaskut  
Myyntilaskujen suoritukset  
Palkat  
Matkalaskut

Tositteet säilytetään tiedostoina.

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

---

Sari Raassina  
puheenjohtaja

Mali Soininen  
varapuheenjohtaja

---

Tarja Välimäki  
varapuheenjohtaja

Laura Kalliomaa-Puha

---

Hannu Koivula

Raija Kontiosalo

---

Merja Kyllönen

Eero-Veikko Niemi

---

Ritva Särkkä

Martti Talja

---

Oona Ylönen

Sari-Minna Tervonen  
toiminnanjohtaja

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki \_\_\_/\_\_\_ 2022

---

Virve Tamminen  
KHT

Omaishoitajaliitto ry

31.12.2021

Tase-erittelyt 31.12.2021

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat

Aineelliset hyödykkeet

1161 Koneet ja kalusto		
Alkusaldo 1.1.2021		3 708,77
Poistot		927,19
Koneet ja kalusto 31.12.2021		<u>2 781,58</u>
1165 Huoneiston perusparannus		
Alkusaldo 1.1.2021		8 792,72
Poistot		2 198,18
Huoneiston perusparannus 31.12.2021		<u>6 594,54</u>

Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

1501 Koy Helsingin Hämeentie 105 A 18		120 259,52
1502 Koy Helsingin Hämeentie 105 A 1		50 050,40
1504 OP Jäsenosuusmaksu		100,00
Osakkeet ja osuudet 31.12.2021		<u>170 409,92</u>

Rahastosijoitukset

1520 OP-Private Strategia 25 A		150 000,00
1521 OP-Tuotto-osuusmerkintä		150 000,00
1522 OP-Vuokratuotto B		50 000,00
1523 OP-Euro A		199 626,34
Rahastosijoitukset 31.12.2021		<u>549 626,34</u>
Sijoitukset yhteensä		<u>720 036,26</u>

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus

1601 Aineet ja tarvikkeet		
Alkusaldo 1.1.2021		1 781,19
Adressit		365,20
Sydänsiipi korut		266,00
Ansiomerkit		958,00
Aineet ja tarvikkeet 31.12.2021		<u>1 589,20</u>

Saamiset, pitkäaikaiset

1681 Vuokravakuudet		
Pohjois-Savon syöpäyhdistys ry, vuokratakuu Kuopio		650,00
Toimistohotelli Eka / Multi BusinessCompany Oy		2 841,99
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		<u>3 491,99</u>

Saamiset, lyhytaikaiset

1701 Myyntisaamiset		
Ay-ammattilaiset ry		10,10
Maaseudun terveys- ja lomahuolto		3 242,80
Miina Sillanpään Säätiö		9 757,80
TJM Systems		12 760,00
Myyntisaamiset yhteensä		<u>25 770,70</u>

	Tasekirja
<b>Omaishoitajaliitto ry</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Siirtosaamiset</b>	
1817 STM-avustus	22 242,38
1839 Postiennakkomaksut	437,84
1840 Ennakkomaksut	
Eurocarers jäsenmaksut	2 500,00
Toimistohotelli Eka / Multi BusinessCompany Oy	896,27
<b>Ennakkomaksut yhteensä</b>	<b>3 396,27</b>
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>26 076,49</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>51 847,19</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	
1912 Helsingin Osuuspankki FI24 5541 2820 0206 27	83 331,93
1918 Helsingin Osuuspankki FI02 5541 2820 0206 35	6 823,01
1920 Helsingin Osuuspankki FI77 5541 2820 0206 43	26 498,31
1925 Helsingin Osuuspankki FI46 5541 2820 0310 95	61 824,96
<b>Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2021</b>	<b>178 478,21</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>964 818,97</b>
<b>Vastattavaa</b>	
<b>Oma pääoma</b>	
<b>Vapaat rahastot</b>	
2240 Wihurin yhteisöpalkinto -rahasto	88 000,00
2251 Edellisten tilikausien ylijäämä	381 071,74
2370 Tilikauden ylijäämä	25 756,62
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>494 828,36</b>
<b>Vieras pääoma</b>	
<b>Lyhytaikainen</b>	
2871 <b>Ostovelat</b>	
DataPrisma Oy	3 484,64
Elisa Oyj	137,52
Global Voicelink GVL Oy	4 960,00
Hoivahoito Iikainen Oy	100,00
KOy Helsingin Hämeentie 105	258,81
Lassila Tikanoja Oyj	8,39
Lounea Palvelut Oy	61,88
MBT-Siivouspalvelu Oy	162,98
SEB Kort Bank AB Helsingin sivuliike	2 015,86
Siivouspalvelu Satu	100,00
Sivina Kotipalvelu Oy	93,79
Tilipalvelu Rantalainen	1 581,93
<b>Ostovelat yhteensä</b>	<b>12 965,80</b>

## Tasekirja

Omaishoitajaliitto ry

31.12.2021

**Siirtovelat**

2925 Siirtovelat Ay-tilitykset	320,25
2951 STEA-siirtovelka, Ak3 Erytisryhmien tukeminen	93 557,92
2952 STEA-siirtovelka, Ak5 Verkosto	9 843,71
2954 STEA-siirtovelka, Ak8 OmaisOiva	41 104,45
2955 STEA-siirtovelka, Ak1467 Jangsterit	30 153,65
2956 STEA-siirtovelka, C2230 Kuppi nurin	79 905,70
2957 STEA-siirtovelka, C7057 Rahkeet riittämään	4 561,73
2958 STEA-siirtovelka, C7039 Digisti	10 764,13
2961 Siirtovelka verot	18 285,93
2962 Siirtovelka sotumaksut	1 128,65
2964 Siirtovelka eläkevakuutus	18 654,12
2965 Siirtovelka lakisääteiset vakuutukset	7 291,51
2966 Lomapalkkavelka sosiaalikuluneen	139 838,41
2969 Muut siirtovelat	1 614,65

**Siirtovelat yhteensä****457 024,81****Lyhytaikaiset velat yhteensä****469 990,61****Vastattavaa yhteensä****964 818,97**



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 16 pages before this page

Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument inneholder 16 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument inneholder 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende